

GALICIA

“Los planteamientos de economía circular son siempre rentables”

ENTREVISTA ANDRÉS PILAS Director de Desarrollo de Negocio de Ambical / Anima a las empresas a aprovechar los incentivos fiscales a la I+D+i y a que sus procesos reduzcan la huella de carbono.

Lorena Palleiro. A Coruña

Biólogo y experto en consultoría estratégica, Andrés Pilas (Madrid, 1967) es uno de los cofundadores de la consultora Ambical, que este año celebra su cuarto de siglo de trayectoria. La industria alimentaria y la distribución conforman el grueso de su actividad, que destaca por ser la única empresa en Galicia, y una de las pocas en España, con acreditación Enac para análisis sensoriales de alimentos; realiza más de 1.000 paneles de consumidores al año. La compañía ha sido galardonada en los primeros premios RSE Galicia.

—¿En Galicia ocurre como en España y las empresas aprovechan poco los incentivos fiscales de I+D+i? ¿Por qué?

El asesoramiento en I+D+i es un servicio que cuesta mucho explicar, aunque hables con directores financieros, que son profesionales y lo conocen. Los que son de pymes, lo ven como una injerencia dentro de sus cuentas más allá de las obligaciones legales de auditoría contable y publicación de cuentas. Los que son muy pequeños dicen que para lo que se van a ahorrar, les vamos a dar mucho trabajo. La justificación para obtener beneficios fiscales tiene una parte complicada, pero que es justo de la que nos encargamos los consultores. Ponemos la fuerza bruta en esas memorias que luego serán auditadas por una entidad independiente con acreditación correspondiente y, por tanto, con validez ante el Ministerio de Hacienda, y por un auditor y un experto técnico que selecciona la certificadora.

—¿Es complicado obtener esa certificación?

No lo es si la actividad que estás haciendo es de investigación y desarrollo o innovación. Si la actividad cumple, no es complicado, si no, laborioso. El resultado de hacerlo bien se traduce en ahorros fiscales de entre el 15% y 20% de los costes de desarrollo y se pueden obtener créditos fiscales si esos años la empresa está en números rojos. A veces pasa porque estás invirtiendo en desarrollo y todavía no hay retorno sobre la inversión, por lo que se pueden



Andrés Pilas, biólogo y consultor, es uno de los fundadores de Ambical, en la que ejerce como director de Desarrollo de Negocio.

conservar como créditos fiscales para ejercicios futuros y la garantía es al 100% fiscal. Ningún inspector de Hacienda, ni ningún proceso de inspección se puede oponer a esa bonificación si está certificada por una tercera parte. La certificación no es difícil, hay que hacerla bien. Lo normal es planificarla antes, porque el acceso a la información y justificaciones es más fácil.

—Expertos en los sectores de distribución y agroalimentaria, ¿cuáles son los talentos y debilidades en Galicia?

Productos pesqueros y conservas son de los más potentes a nivel mundial. Están muy avanzados y han sabido pasar de una industria antigua y tradicional a una moderna, competitiva, puntera y con las últimas tecnologías. También han espabilado mucho la comercialización, muchas han montado fábricas en el exterior y poseen una cadena de aprovisionamiento engrasada. Miramos mucho y bien al exterior, probablemente forzados por la necesidad, pero es cierto que incluso pymes agroalimentarias están vendiendo en el exterior y abriendo nuevos mercados.

“La justificación para obtener beneficios fiscales a la I+D+i tiene una parte complicada, que es la que asumimos”

“No hace falta que unas empresas absorban a otras para ganar volumen si pueden comprar o vender juntas”

Desde mi punto de vista, uno de los defectos, que es común al tejido empresarial gallego y español, es la atomización y las micropymes. Hay un mecanismo que no se está explotando mucho, llámale agrupación o central de compras. No hace falta que unas empresas absorban a otras para ganar volumen si pueden hacerlo en base a compras conjuntas o grupos conjuntos de comercialización. Algunos están poniéndose en marcha y empezando a hacer labor.

—El lácteo lo está empezando a hacer, ¿hay otros que también podrían usarlo?

Podría beneficiarles a todos. En todos los sectores las cadenas de aprovisionamiento son cada vez más globales y

“En materia de RSE, la industria alimentaria no ha tenido una demanda social como la del sector textil”

“La tecnología [para reciclar] puede ser de inicio más costosa, pero suele ser de rápida amortización”

a veces tu proveedor tiene más poder que tú, aunque le compres.

—La economía circular está en auge, ¿la industria gallega se está comprometiendo realmente? ¿Y la RSE en la industria alimentaria?

No hay un indicador global. No es el sector industrial más rompedor en esta materia porque tampoco ha tenido una demanda social como la del textil. En temas de economía circular, sin embargo, todo el mundo es muy favorable y se están adoptando muchas medidas porque el concepto es bonito y es rentable. Los planteamientos de economía circular son siempre rentables. Te planteas diseño de producto desde el inicio con

la intención de contaminar poco y reciclar y a la vez estás ahorrando. La tecnología puede ser al inicio más costosa, pero suele ser de rápida amortización. Además, siguen existiendo incentivos para su adopción y es premiada por la cuenta de explotación, no sólo por el mercado.

—¿Hay conciencia también para la cuenta de resultados de la compañía?

Sí, hay conciencia porque además es fácil de ver. Lo que no hay es un modelo claro de economía circular. Hay muchas iniciativas demasiado puntuales y que no están englobadas en un plan de gestión que al final es lo que hay que tener cuando tienes una empresa. Quizá sea por la falta de un modelo internacionalmente aceptado.

—¿Qué consejos ofrece ante directrices europeas ahora que han ganado peso Los Verdes?

A nivel práctico, venga lo que venga, el planteamiento que debe hacerse una industria es centrar el foco en que su proceso sea bajo en huella de carbono porque es una forma de medir que el impacto ambiental es bajo.

Algoritmos en la lucha contra los incendios forestales

Expansión. Vigo

El proyecto Enjambre, entre el Instituto Tecnológico de Matemática Industrial (Itmat) e industrias, demuestra la utilidad y eficacia de las matemáticas en la lucha contra incendios. La investigadora María José Ginzo explicó que los algoritmos desarrollados permiten estimar el perímetro, los focos y área de un incendio, identificar obstáculos como torres eléctricas o antenas y hasta calcular el número de aeronaves que pueden estar participando al mismo tiempo en una extinción. Además, mediante la estimación del flujo de calor que emite el frente de llama, el brigadista sabrá a qué distancia podrá aproximarse sin correr peligro o calcular la ruta de escape más segura.

En la jornada “Las matemáticas, vector estratégico de progreso económico”, que tuvo lugar en la Facultad de Matemáticas de la USC, también se explicó la aplicación de una herramienta matemática para mejorar la logística y seguridad de las operaciones portuarias de Brasil.

Analiza el anteproyecto de ley

AGEO La asamblea de la Asociación Gallega de Empresas Operadoras reeligió a la actual junta directiva, presidida por Serafín Portas, y debatió sobre el anteproyecto de ley del juego que tramita la Xunta. Portas explicó que el documento está en manos del departamento jurídico de la organización para presentar, en su caso, alegaciones.

Sexto Claudio Express del año

GADISA El grupo de distribución alimentaria ha abierto el que es su sexto supermercado Claudio Express en lo que va de año. La tienda, bajo régimen de franquicia, está localizada en el polígono industrial de Arzúa (A Coruña), en la estación de servicio del grupo Valiño. Con esta apertura, el grupo cuenta con 181 tiendas franquiciadas de las enseñas Claudio y Claudio Express (tiendas de conveniencia). Además tiene otros 222 supermercados Gadis y 12 Cash I/a en las comunidades autónomas de Galicia y Castilla y León.